

Účetní závěrka k 31. prosinci 2016

Společnosti NOR a.s.

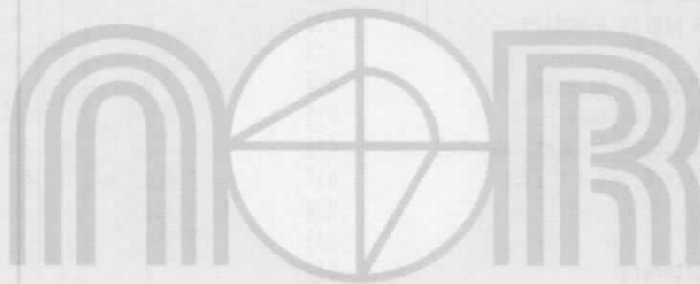
Se sídlem : Horní Předměstí, Lipová 509 Trutnov
IČ: 135 85 312

IČO

13585312

Označení a	A K T I V A b	Číslo řádku c	Běžné účetní období		Minulé úč.období	
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
	AKTIVA CELKEM (A.+ B.+ C.+ D.)	001	21 774	12 207	9 567	11 449
A.	Pohledávky za upsaný základní kapitál	002	0	0	0	0
B.	Dlouhodobý majetek (B.I.+B.II.B.III.)	003	18 919	10 867	8 052	8 241
B.I.	Dlouhodobý nehmotný majetek (B.I.1. až B.I.5.2.)	004	97	97	0	0
B.I.1.	Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	005	0	0	0	0
2.	Ocenitelná práva	006	97	97	0	0
2.1.	Software	007	97	97	0	0
2.2.	Ostatní ocenitelná práva	008	0	0	0	0
3.	Goodwill	009	0	0	0	0
4.	Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	010	0	0	0	0
5.	Posk.zálohy na dl.nehm.majetek a nedokončený	011	0	0	0	0
5.1.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	012	0	0	0	0
5.2.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	013	0	0	0	0
B.II.	Dlouhodobý hmotný majetek (B.II.1. až B.II.5.2.)	014	18 822	10 770	8 052	8 241
B.II.1.	Pozemky a stavby	015	18 822	10 770	8 052	8 241
1.1.	Pozemky	016	77	0	77	77
1.2.	Stavby	017	9 786	4 019	5 767	5 963
2.	Hmotné movité věci a jejich soubory	018	8 959	6 751	2 208	2 201
3.	Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	019	0	0	0	0
4.	Ostatní dlouhodobý hmotný majetek	020	0	0	0	0
4.1.	Pěstitelské celky trvalých porostů	021	0	0	0	0
4.2.	Dospělá zvířata a jejich skupiny	022	0	0	0	0
4.3.	Jiný dlouhodobý hmotný majetek	023	0	0	0	0
5.	Posk.zálohy na dl.hm.majetek a nedokončený dl.hm.majetek	024	0	0	0	0
5.1.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	025	0	0	0	0
5.2.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	026	0	0	0	0
B.III.	Dlouhodobý finanční majetek (B.III.1. až B.III.7.2)	027	0	0	0	0
B.III.1.	Podíly-ovládaná nebo ovládající osoba	028	0	0	0	0
2.	Zápůjčky a úvěry-ovládaná nebo ovládající osoba	029	0	0	0	0
3.	Podíly-podstatný vliv	030	0	0	0	0
4.	Zápůjčky a úvěry-podstatný vliv	031	0	0	0	0
5.	Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly	032	0	0	0	0
6.	Zápůjčky a úvěry-ostatní	033	0	0	0	0
7.	Ostatní dlouhotrvající finanční majetek	034	0	0	0	0
7.1.	Jiný dlouhotrvající finanční majetek	035	0	0	0	0
7.2.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek	036	0	0	0	0
C.	Oběžná aktiva (C.I.+ C.II.+ C.III.+ C.IV.)	037	2 400	1 340	1 060	2 513
C.I.	Zásoby (C.I.1. až C.I.5.)	038	4 111	0	4 111	3 512
C.I.1.	Materiál	039	3 510	0	3 510	2 960
2.	Nedokončená výroba a polotovary	040	0	0	0	0
3.	Výrobky a zboží	041	601	0	601	552
3.1.	Výrobky	042	0	0	0	0
3.2.	Zboží	043	601	0	601	552
4.	Mladá a ostatní zvířata a jejich skupiny	044	0	0	0	0
5.	Poskytnuté zálohy na zásoby	045	0	0	0	0
C.II.	Pohledávky (C.II.1.+ C.II.2.)	046	6 938	1 340	5 598	6 592
C.II.1.	Dlouhodobé pohledávky	047	5 236	1 340	3 896	5 050
1.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	048	5 236	1 340	3 896	5 050

Označení	A K T I V A	Číslo řádku	Běžné účetní období		Minulé úč.období	
			Brutto	Korekce	Netto	Netto
a	b	c	1	2	3	4
1.2.	Pohledávky-ovládaná nebo ovládající osoba	049	0	0	0	0
1.3.	Pohledávky-podstatný vliv	050	0	0	0	0
1.4.	Odložená daňová pohledávka	051	0	0	0	0
1.5.	Pohledávky-ostatní	052	1 702	0	1 702	1 542
1.5.1.	Pohledávky za společníky	053	0	0	0	0
1.5.2.	Dlouhodobé poskytnuté zálohy	054	641	0	641	516
1.5.3.	Dohadné účty aktivní	055	0	0	0	0
1.5.4.	Jiné pohledávky	056	1 061	0	1 061	1 026
2.	Krátkodobé pohledávky	057	0	0	0	0
2.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	058	0	0	0	0
2.2.	Pohledávky-ovládaná nebo ovládající osoba	059	0	0	0	0
2.3.	Pohledávky-podstatný vliv	060	0	0	0	0
2.4.	Pohledávky-ostatní	061	0	0	0	0
2.4.1.	Pohledávky za společníky	062	0	0	0	0
2.4.2.	Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	063	0	0	0	0
2.4.3.	Stát - daňové pohledávky	064	0	0	0	0
2.4.4.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	065	0	0	0	0
2.4.5.	Dohadné účty aktivní	066	0	0	0	0
2.4.6.	Jiné pohledávky	067	0	0	0	0
C.III.	Krátkodobý finanční majetek (C.III.1.+ C.III.2.)	068	0	0	0	0
C.III.1.	Podíly-ovládaná nebo ovládající osoba	069	0	0	0	0
2.	Ostatní krátkodobý finanční majetek	070	0	0	0	0
C.IV.	Peněžní prostředky (C.IV.1.+ C.IV.2.)	071	-8 649	0	-8 649	-7 591
C.IV.1.	Peněžní prostředky v pokladně	072	157	0	157	239
2.	Peněžní prostředky na účtech	073	-8 806	0	-8 806	-7 830
D.	Časové rozlišení aktiv (D.1.+ D.2.+ D.3.)	074	455	0	455	695
D.1.	Náklady příštích období	075	455	0	455	579
2.	Komplexní náklady příštích období	076	0	0	0	0
3.	Příjmy příštích období	077	0	0	0	116



Označení	P A S I V A	Číslo		
		řádku	Stav v běžném účet.období Stav v minulém	
a	b	c		
	PASIVA CELKEM (A.+ B.+ C.+ D.)	078	9 567	11 449
A.	Vlastní kapitál	079	4 032	5 059
A.I.	Základní kapitál	080	5 000	5 000
A.I.1.	Základní kapitál	081	5 000	5 000
2.	Vlastní podíly (-)	082	0	0
3.	Změny základního kapitálu	083	0	0
A.II.	Ážio a kapitálové fondy	084	0	0
A.II.1.	Ážio	085	0	0
2.	Kapitálové fondy	086	0	0
2.1.	Ostatní kapitálové fondy	087	0	0
2.2.	Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků (+/-)	088	0	0
2.3.	Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách (+/-)	089	0	0
2.4.	Rozdíly z přeměn obchodnicj korporací (+/-)	090	0	0
2.5.	Rozdíly z ocenění při přeměnách obch.korporací (+/-)	091	0	0
A.III.	Fondy ze zisku	092	1 000	1 000
A.III.1.	Ostatní rezervní fondy	093	1 000	1 000
2.	Statutární a ostatní fondy	094	0	0
A.IV.	Výsledek hospodaření minulých let (+/-)	095	- 941	456
A.IV.1.	Nerozdělený zisk minulých let	096	456	456
2.	Neuhrazená ztráta minulých let	097	-1 397	0
3.	Jiný výsledek hospodaření minulých let (+/-)	098	0	0
A.V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období +/-	099	-1 027	-1 397
A.VI.	Rozhodnuto o zálohové výplatě podílu na zisku (+/-)	100	0	0
B.+ C.	Cizí zdroje	101	5 535	6 390
B.	Rezervy	102	0	0
B.1.	Rezerva na důchody a podobné závazky	103	0	0
2.	Rezerva na daň z příjmů	104	0	0
3.	Rezervy podle zvláštních právních předpisů	105	0	0
4.	Ostatní rezervy	106	0	0
C.	Závazky	107	5 535	6 390
C.I.	Dlouhodobé závazky	108	1 752	2 251
C.I.1.	Vydané dluhopisy	109	0	0
1.1.	Vyměnitelné dluhopisy	110	0	0
1.2.	Ostatní dluhopisy	111	0	0
2.	Závazky k úvěrovým institucím	112	857	1 543
3.	Dlouhodobé přijaté zálohy	113	0	0
4.	Závazky z obchodních vztahů	114	0	0
5.	Dlouhodobé směnky k úhradě	115	0	0
6.	Závazky-ovládaná nebo ovládající osoba	116	0	0
7.	Závazky-podstatný vliv	117	0	0
8.	Odložený daňový závazek	118	600	535
9.	Závazky-ostatní	119	295	173
9.1.	Závazky ke společníkům	120	0	0
9.2.	Dohadné účty pasivní	121	231	122
9.3.	Jiné závazky	122	64	51
C.II.	Krátkodobé závazky	123	3 783	4 139
C.II.1.	Vydané dluhopisy	124	0	0
1.1.	Vyměnitelné dluhopisy	125	0	0
1.2.	Ostatní dluhopisy	126	0	0
2.	Závazky k úvěrovým institucím	127	1 152	1 548
3.	Krátkodobé přijaté zálohy	128	19	54
4.	Závazky z obchodních vztahů	129	2 139	1 825
5.	Krátkodobé směnky k úhradě	130	0	0
6.	Závazky-ovládaná nebo ovládající osoba	131	0	0
7.	Závazky-podstatný vliv	132	0	0
8.	Závazky ostatní	133	473	712
8.1.	Závazky ke společníkům	134	0	0

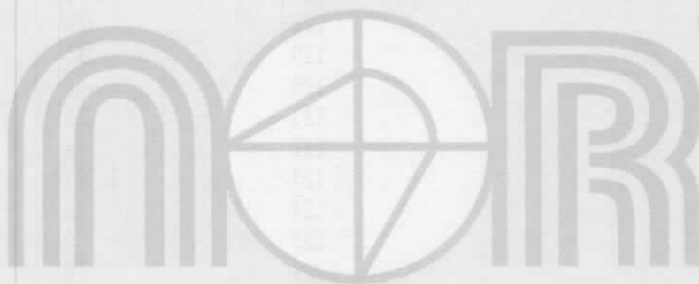
Označení	P A S I V A	Číslo řádku	Stav v běžném účet.období		Stav v minulém
a	b	c			
8.2.	Krátkodobé finanční výpomoci	135	0		0
8.3.	Závazky k zaměstnancům	136	531		607
8.4.	Závazky ze sociálního a zdravotního pojištění	137	317		353
8.5.	Stát-daňové závazky a dotace	138	- 374		- 248
8.6.	Dohadné účty pasivní	139	0		0
8.7.	Jiné závazky	140	-1		0
D.	Časové rozlišení pasiv	141	0		0
D.1.	Výdaje příštích období	142	0		0
2.	Výnosy příštích období	143	0		0

Sestaveno dne: 15.03.2017

Právní forma účetní jednotky: akciová společnost

Předmět podnikání účetní jednotky: dopravní stavby, hostinská činnost

Podpisový záznam:

VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY, druhové členění
v plném rozsahu
ke dni 31.12.2016

Název a sídlo účetní jednotky

NOR a.s.

IČO

Horní Předměstí, Lipová 509
TRUTNOV
54101

13585312

Označení a	T E X T b	Číslo řádku c	Skutečnost v účetním období	
			běžném 1	minulém 2
I.	Tržby z prodeje výrobků a služeb	01	29 188	31 217
II.	Tržby za prodej zboží	02	1 805	2 166
A.	Výkonová spotřeba	03	19 559	18 963
A.1.	Náklady vynaložené na prodané zboží	04	1 542	1 841
2.	Spotřeba materiálu a energie	05	9 084	8 705
3.	Služby	06	8 933	8 417
B.	Změna stavu zásob vlastní činnosti (+/-)	07	0	0
C.	Aktivace (-)	08	- 422	0
D.	Osobní náklady	09	11 553	14 150
D.1.	Mzdové náklady	10	8 650	10 438
2.	Náklady na soc.zabezpečení, zdr.pojištění a ost.náklady	11	2 903	3 712
2.1.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	12	2 875	3 564
2.2.	Ostatní náklady	13	28	148
E.	Úpravy hodnot v provozní oblasti	14	618	441
E.1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	15	618	586
1.1.	Úpravy hodnot dlouhodobého NH a H majetku - trvalé	16	618	586
1.2.	Úpravy hodnot dlouhodobého NH a H majetku - dočasné	17	0	0
2.	Úpravy hodnot zásob	18	0	0
3.	Úpravy hodnot pohledávek	19	0	- 145
III.	Ostatní provozní výnosy	20	688	983
III.1.	Tržby z prodaného dlouhodobého majetku	21	2	411
2.	Tržby z prodaného materiálu	22	0	570
3.	Jiné provozní výnosy	23	686	2
F.	Ostatní provozní náklady	24	383	1 442
F.1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	25	0	411
2.	Zůstatková cena prodaného materiálu	26	0	380
3.	Daně a poplatky	27	63	118
4.	Rezervy v prov.oblasti a komplexní náklady příštích	28	0	0
5.	Jiné provozní náklady	29	320	533
*	Provozní výsledek hospodaření (+/-)	30	-10	- 630
IV.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku - podíly	31	0	0
IV.1.	Výnosy z podílů - ovládaná nebo ovládající osoba	32	0	0
2.	Ostatní výnosy z podílů	33	0	0
G.	Náklady vynaložené na prodané podíly	34	0	0
V.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku	35	0	0
V.1.	Výnosy z ost.dlouhodobého	36	0	0
2.	Ostatní výnosy z ostatního dlouhodobého finančního	37	0	0
H.	Náklady související s ostatním finančním majetkem	38	0	0
VI.	Výnosové úroky a podobné výnosy	39	1	0
VI.1.	Výnosové úroky a podobné výnosy - ovládající,ovládaná	40	1	0
2.	Ostatní výnosové úroky a podobné výnosy	41	0	0
I.	Úpravy hodnot a rezervy ve finanční oblasti	42	0	0
J.	Nákladové úroky a podobné náklady	43	450	432
J.1.	Nákladové úroky a podobné náklady - ovládající,ovládaná	44	450	432
2.	Ostatní nákladové úroky a podobné náklady	45	0	0
VII.	Ostatní finanční výnosy	46	40	37
K.	Ostatní finanční náklady	47	542	578
*	Finanční výsledek hospodaření (+/-)	48	- 951	- 973

Označení a	T E X T b	Číslo řádku c	Skutečnost v účetním období	
			běžném 1	minulém 2
**	Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-)	49	- 961	-1 603
L.	Daň z příjmů	50	66	- 206
L.1.	Daň z příjmů splatná	51	0	0
2.	Daň z příjmů odložená (+/-)	52	66	- 206
**	Výsledek hospodaření po zdanění (+/-)	53	-1 027	-1 397
M.	Převod podílu na výsledku hospodaření společníkům (+/-)	54	0	0
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-)	55	-1 027	-1 397
	Čistý obrát za účetní období =	56	31 722	34 403

Sestaveno dne: 15.03.2017



Právní forma účetní jednotky: akciová společnost
 Předmět podnikání účetní jednotky: dopravní stavby, hostinská činnost
 Podpisový záznam:



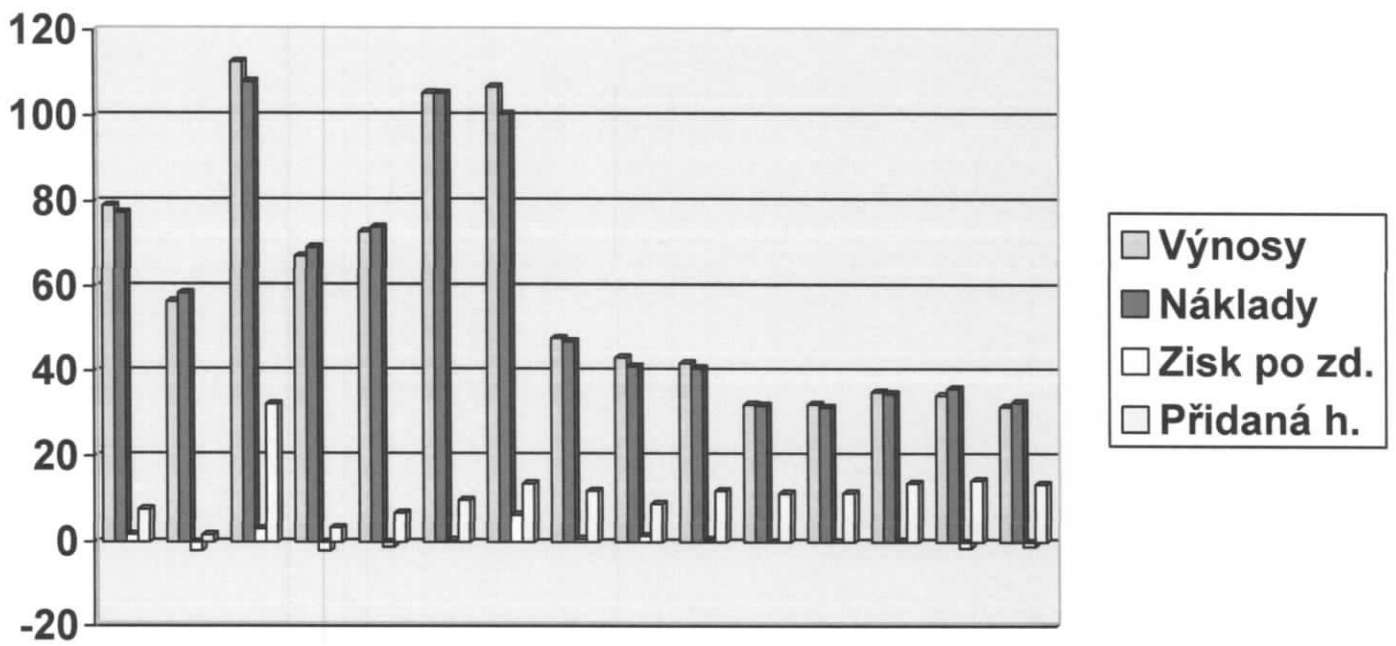

NOR a.s.
Horní Předměstí,
Lipová 509
541 01 Trutnov

IČO: 135 85 312

**Příloha tvořící součást účetní závěrky
k 31. prosinci 2016**

Datum sestavení	Podpis statutárního Orgánu	Sestavil
26.3.2017	Ing. Bruno Jakubec Předseda představenstva 	Marcela Jakubcová 

vývoj základních ekonomických ukazatelů v roce 2002– 2016 v tis. Kč:



1. OBECNÉ INFORMACE

1.1. Popis účetní jednotky

Název účetní jednotky: **NOR a.s.**

Sídlo (u právnické osoby): **Horní Předměstí, Lipová 509 TRUTNOV 541 01**

Právní forma: **akciová společnost**

Předmět podnikání nebo jiné činnosti:

- **provádění staveb včetně jejich změn, udržovacích prací na nich a jejich odstraňování**
- **nákup a prodej zboží**
- **hostinská činnost**
- **zámečnictví**
- **činnost účetních poradců, vedení účetnictví**
- **provozování drážní dopravy**

Datum vzniku obchodní společnosti : **25.ledna 1991**

Rozvahový den:

31.12.2016

Osoby, které mají podstatný vliv nebo rozhodující vliv na účetní jednotce:

Název (jméno) osoby	Výše vkladu v %
Ing. Bruno Jakubec	82
Jan Vlček	18

Organizační struktura podniku: (viz. příloha 1)

Členové statutárních orgánů:

Statutární orgán - představenstvo

Předseda představenstva :

Ing. Bruno Jakubec

Novorokytnická 15, PSČ 541 01 Trutnov

Členové dozorčích orgánů:

Předseda dozorčí rady:

Marcela Jakubcová

Novorokytnická 15, PSČ 541 01 Trutnov

1.2. Zpráva o vztazích mezi propojenými osobami dle § 82 ZOK

Nor a.s.	Horní Předměstí, Lipová 509	54101 Trutnov IČ: 135 85 312
----------	--------------------------------	------------------------------

jako osoba ovládaná

Ing. Bruno Jakubec	Novorokytnická 15	54101 Trutnov (82%)
--------------------	-------------------	----------------------

jako osoby ovládající

(viz. příloha 2)

Přehled uzavřených smluv a jejich plnění

- v posledním účetním období jsou uzavřeny pracovní smlouvy mezi ovládanou osobou a ovládajícími osobami.
- nebyly učiněny jiné právní úkony v zájmu propojených osob
- nebyla uskutečněna žádná opatření ovládanou osobou
- nebyla učiněna žádná plnění, jejíž důsledkem by vznikla ovládané osobě újma

1.3. Průměrný počet zaměstnanců

Průměrný počet zaměstnanců		Výše osobních nákladů v úhrnné výši			Odměny ostatních členů statutárních a dozorčích orgánů v úhrnné výši
Řídící pracovníci	Ostatní zaměstnanci	Řídící pracovníci	Ostatní zaměstnanci	dohody	
2	30	1 538	6 831	202	80

Společnost řídili 2 členové statutárních orgánů, kteří byli zároveň i zaměstnanci společnosti.

1.4. Výše půjček, úvěrů, poskytnutých záruk a ostatních plnění

Kategorie osob	Výše plnění v úhrnné výši
akcionáři	0
společníci	0
družstevníci	0
členové statutárních orgánů	0
členové dozorčích orgánů	0
členové řídicích orgánů	0

2. INFORMACE O POUŽITÝCH ÚČETNÍCH METODÁCH, OBECNÝCH ÚČETNÍCH ZÁSADÁCH A ZPŮSOBECH OCEŇOVÁNÍ

2.1. Způsob ocenění

zásoby jsou oceňovány pořizovací cenou, tj. cenou materiálu včetně dopravného a dalších souvisejících nákladů. V evidenci zásob byla použita varianta A. V evidenci zásob pro středisko Grill a středisko Náchod byla použita varianta B.

Dle vnitřních směrnic jsou vyjmenované druhy neskladovatelného nebo režijního materiálu účtovány přímo do spotřeby.

2.2. Způsob stanovení opravných položek k majetku, s uvedením zdroje informací pro stanovení výše opravných položek.

Účtování tvorby a používání opravných položek se řídí příslušnými ustanoveními Zákona č. 563/91 Sb., o účetnictví, Zákona č. 593/92 Sb., o rezervách pro zjištění základu daně z příjmů, ve znění pozdějších předpisů a Zákona č. 586/92 Sb., o daních z příjmů, ve znění pozdějších předpisů.

I. Opravné položky, které se **nezapočítávají** do základu pro výpočet daně z příjmů

1. Opravné položky se vytváří pouze k účtům majetku v případech snížení jejich ocenění v účetnictví prokazaném na podkladě údajů inventarizace majetku. Tyto položky se vytváří jen v případech, kdy snížení ocenění majetku v účetnictví není trvalého charakteru.

II. Opravné položky, které se **započítávají** do základu pro výpočet daně z příjmů

1. Tyto opravné položky se vytváří ve výši stanovené zákonem č. 593/92 Sb., o rezervách pro zjištění základu daně z příjmů, ve znění pozdějších předpisů) a rozumí se jimi:
 - a) Opravné položky k pohledávkám za dlužníky v konkurzním a vyrovnacím řízení,
 - b) Opravné položky k nepromlčeným pohledávkám, které jsou zaúčtovány v účetnictví a jsou splatné po 31. 12. 1994.

2.3. Způsob sestavení odpisových plánů pro dlouhodobý majetek a použité odpisové metody při sestavení odpisů.

společnost zpracovává odpisy měsíčně dle odpisové plánu. Seznam odpisovaného majetku zahrnuje dlouhodobý majetek od r. 1991 do současnosti. Pro daňové účely používáme zrychlené odpisy.

Drobný majetek do výše 40 tis. Kč nepovažuje společnost za dlouhodobý majetek a účtuje přímo do nákladů. Vede však o něm operativní evidenci.

2.4. Způsob uplatněný při přepočtu údajů v cizích měnách na českou měnu

stanoveným pevným kurzem ČNB pro dané období

2.5. Nedokončená výroba

představuje rozpracované výkony pro obchodní partnery k 31.12.2016 v celkové výši 0 tis.Kč

3. DOPLŇUJÍCÍ INFORMACE K ROZVAZE A VÝKAZU ZISKU A ZTRÁTY

3.1. Hmotný a nehmotný majetek

Rozpis na hlavní skupiny samostatných movitých věcí a souborů movitých věcí:

Skupina	Pořizovací cena	Oprávky
<i>Pozemky</i>	77	0
<i>Budova</i>	9 786	4 019
<i>Stroje, přístroje a zařízení</i>	8 959	6 751

Rozpis dlouhodobého nehmotného majetku:

Skupina	Pořizovací cena	Oprávky
<i>Software</i>	97	97
	0	0

Dlouhodobý majetek pořizovaný formou finančního leasingu (úvěru) :

Součet splátek nájemného za celou dobu předpokládaného trvání leasingu(úvěru)	2 187
Současná zůstatková hodnota splátek	1 152
Skutečně uhrazené splátky nájemného z finančního leasingu ke konci rozvahového dne: 31.12.2016	396
Částky budoucích plateb z titulu finančního leasingu - splatné do jednoho roku : 2017	396

Rozpis hmotného majetku, který je zatížen zástavním právem:

Majetek	Povaha a forma zajištění
Pozemek č.5156 a Budova č.p. 509	Smlouva o úvěru ve výši 10 000 000 Kč

Zápis byl proveden na Katastrálním úřadě v Trutnově

Dlouhodobé majetkové cenné papíry a majetkové účasti:

3.2. Pohledávky

POHLEDÁVKY

Na účtu 311 ve výši 5 203 tis. Kč

Na účtu 378 ve výši 1 069 tis. Kč (pozastávky-zadržné)

31.12.2016

do splatnosti	3 050
do 60 dnů	975
do 120dnů	20
do 180 dnů	198
do 360 dnů	189
nad 360 dnů	771
celkem	5 203

3.3. Vlastní kapitál

Nor a.s. byl vytvořen oceněním veřejné obchodní společnosti při změně právní formy na společnost akciovou. Na účtu 411 -základní kapitál je výše vkladu společnosti- ve výši **5.000 tis Kč** .

Jméno/ firma nebo název akcionáře	Bydliště/sídlo akcionáře	Číslo akcií	Počet akcií	Souhrnná jmenovitá hodnota akcií
Ing. Bruno Jakubec		č. 001 do č. 090 č.132 do č. 180 č.201 do č. 335 č.336 do č. 470	409 ks	4 090 000,- Kč
Jan Vlček		č. 091 do č. 131 č. 181 do č. 200 č. 471 do č. 500	91 ks	910 000,- Kč

Společnost vede 500 ks akcií na jméno / jmenovitá hodnota jedné akcie je 10 000 .

Rozdělení je prováděno dle spol. smlouvy ve výši :

Ing Bruno Jakubec 82%

Jan Vlček 18 %.

3.4. Závazky

Na účtu 321 ve výši 2 643 tis. Kč

Na účtu 322 ve výši 0 tis. Kč

Na účtu 379 ve výši 64 tis. Kč

31.12.2016

do splatnosti	1 144
do 60 dnů	1 098
do 120dnů	397
do 180 dnů	3
do 360 dnů	0
nad 360 dnů	1
celkem	2 643

3.5. Rezervy

Rezervy zákonné

Tvorba zákonné rezervy na opravy strojů nebyla v roce 2016 prováděna.

Rezervy ostatní

Společnost netvořila ostatní rezervy

3.6. Výnosy z běžné činnosti

Výnosy z běžné činnosti:

Činnost	Výnosy v tuzemsku	Výnosy v zahraničí
Dopravní stavby	20 306	0
Velkoobchod - materiál	1 805	0
Velkoobchod - zboží	8 882	0

3.7. Celkové výdaje vynaložené za účetní období na výzkum a vývoj

Společnost nemá výdaje vynaložené na výzkum a vývoj.

3.8. Údaje o přeměnách

Na společnost NOR a.s., se sídlem Trutnov, Horní Předměstí, Lipová 509, PSČ 541 01, identifikační číslo 135 85 312 přešlo jako na nástupnickou společnost v důsledku fúze sloučením jmění zanikajících společností GRILL NOR s.r.o., se sídlem Trutnov, Lipová 509, identifikační číslo 259 15 525, NOR Ostrava, spol. s r.o., se sídlem Trutnov, Lipová 509, PSČ 541 01, identifikační číslo 253 96 501 a NOR Náchod s.r.o., se sídlem Trutnov, Lipová 509, PSČ 541 01, identifikační číslo 259 35 763.

3.9. Doměrky splatné daně z příjmů za minulá účetní období

Společnost nemá doměrky splatné daně za minulá účetní období

3.10. Odložená daň

stav k 31.12.2016

položka	účetní hodnota	daňová hodnota	rozdíl	19%	pohledávka	závazek
ZC dlouh. majetku	7 975 257	3 842 165	4 133 092	785 287		785 287
daňová ztráta		973 405	973 405	-184 947	184 947	
ztráta z CP						
reinvestice						
zásoby						
OP pohledávky						
097						
součet – odl. daň						600 341

3.11. Dlouhodobé bankovní úvěry

Společnost nemá dlouhodobé bankovní úvěry

3.12. Výše splatných závazků pojistného

NOR a.s.		IČ: 13585312				
V tis.	Stav k	z toho				
Věřitel	31.12.2016	do splatnosti	po splatnosti	penále	poznámka	
Česká správa sociálního zabezpečení OSSZ	216,00	216,00	00,00	00,00	úhrada 1/2017	
Všeobecná zdravotní pojišťovna VZP - 111	28,00	28,00	00,00	00,00	úhrada 1/2017	
Zdr.pojišťovna MV ZPMV- 211	27,00	20,00	00,00	7,00	úhrada 1/2017	
Česká průmyslová zdravotní pojišťovna- ČPZN - 205	41,00	41,00	-3,00	3,00	úhrada 1/2017	
Zdr.pojišťovna Vojenská - 201	3,00	3,00	0,00	00,00	úhrada 1/2017	
Zdr.pojišťovna Oborová - 207	1,00	1,00	0,00	0,00	úhrada 1/2017	
Zdr.pojišťovna Škoda - 209	0,00	0,00	0,00	0,00		
CELKEM zdr. a sociál. pojištění	316,00	309,00	-3,00	10,00	K 31.1.2017 uhrazeno v plné výši	

3.13. Daňové nedoplatky

Společnost nemá daňové nedoplatky. Stav daňových účtů je následující:

NOR a.s.		IČ: 13585312				
	Stav k	z toho				
Věřitel	31.12.2016	do splatnosti	po splatnosti	Penále posečkané do r.	poznámka	
Finanční úřad DPH	-303,00	-303,00	0,00	00,00	Nadměrný odpočet 11+12/2016	
Finanční úřad DFO	55,00	63,00	-8,00	,00	úhrada 1/2017	
Finanční úřad DPO	--115,00	00,00	-115,00	0	Přeplatek po odečtení zálohy	
Finanční úřad D silniční	-11,00	-11,00	0,00	,00	Přeplatek po odečtení zálohy	
CELKEM	--374	-251,00	-123,00	0		

3.14. Dotace

Společnost nepřijala dotace na investiční a provozní účely v daném účetním období.

 NCR a.s. ^④
Horní Předměstí
Lipová 509, 541 01 TRUTNOV
DIČ: CZ13585312, IČO: 135 85 312

otisk razítka společnosti

Příloha 1 - Organizační struktura

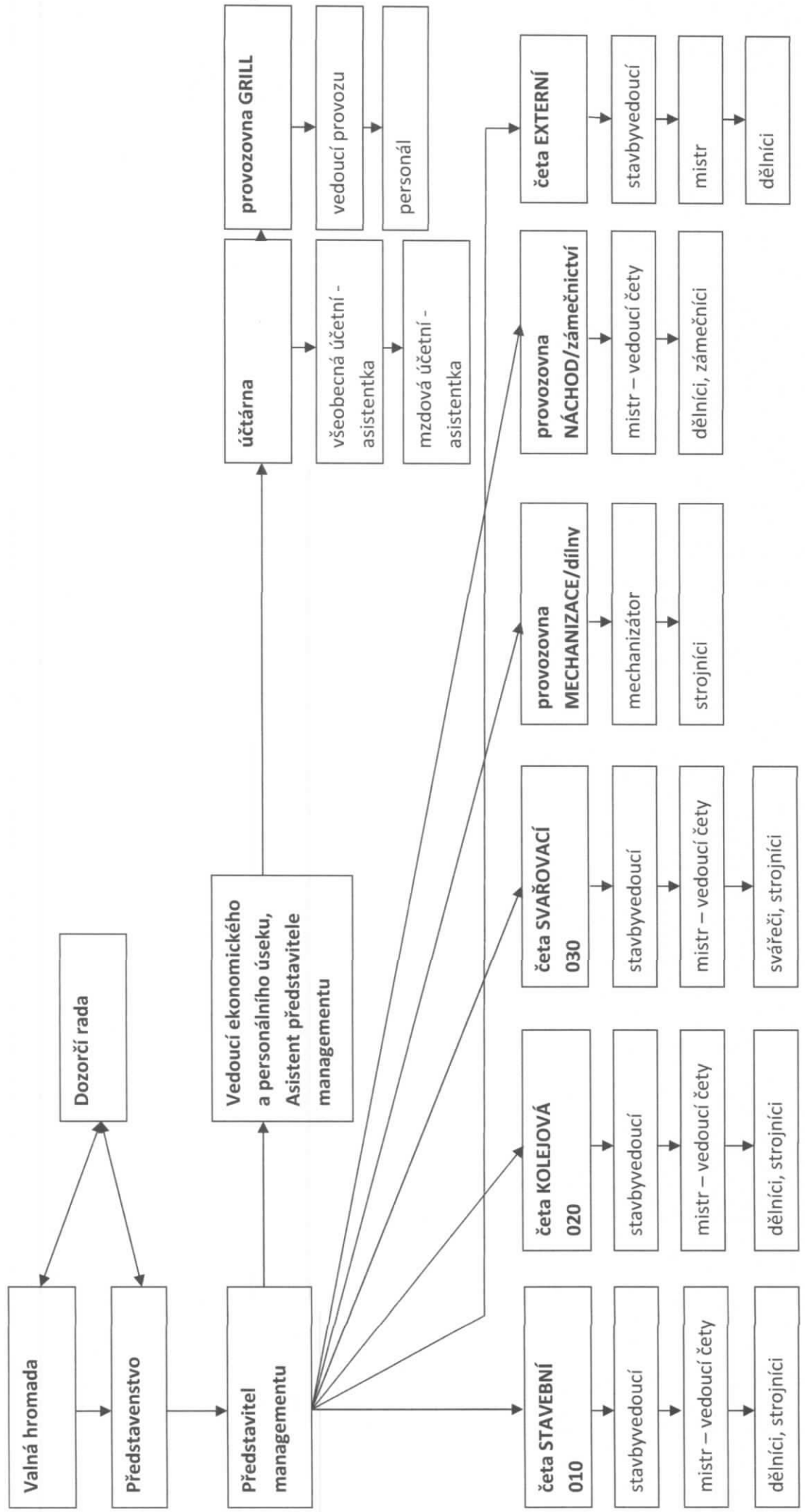
Příloha 2 – Zpráva o vztazích

vypracoval(a) : Marcela Jakubcová
vedoucí ekonomického a personálního úseku



Organizační struktura NOR a.s.

platnost 1.1.2016



Zpráva o vztazích dle § 82 ZOK

NOR a.s.

IČO: 135 85 312,

se sídlem Lípová 509, Trutnov – Horní Předměstí, PSČ 541 01,

zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Krajským soudem v Hradci králové, v oddíle B, vložce č. 2224.

předseda představenstva společnosti **NOR a.s.** IČO: 135 85 312, se sídlem Lípová 509, Trutnov – Horní Předměstí, PSČ 541 01, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Krajským soudem v Hradci králové, v oddíle B, vložce č. 2224. (dále jen „**Společnost**“ nebo „**Ovládaná osoba**“) coby statutární orgán Ovládané osoby vypracoval ve smyslu ustanovení § 82 zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních společnostech a družstvech (zákon o obchodních korporacích), v platném znění (dále jen „**ZOK**“), tuto

zprávu o vztazích

mezi Ing. Bruno Jakubcem trvale bytem Novorokytnická 15, Trutnov, PSČ 541 01 (dále jen „**Ovládající osoba**“) a Ovládanou osobou a osobami ovládanými stejnou Ovládající osobou (dále jen „**Propojené osoby**“) za účetní období roku 2015, tj. za období od **1. 1. 2016 do 31. 12. 2016**.

I.

Struktura vztahů mezi Ovládající osobou, Ovládanou osobou a Propojenými osobami

a) Ovládaná osoba: NOR a.s., IČO: 135 85 312, se sídlem Lípová 509, Trutnov – Horní Předměstí, PSČ 541 01, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Krajským soudem v Hradci králové, v oddíle B, vložce č. 2224.

b) Ovládající osoba: Ing. Bruno Jakubec, trvale bytem Novorokytnická 15, Trutnov, PSČ 541 01

c) Propojené osoby: nejsou

II.

Úloha Ovládané osoby v této struktuře

2.1 Ovládaná osoba je obchodní společnost, která se zabývá prováděním dopravních staveb včetně změn a jejich udržování, provozováním drážní dopravy a dalšími činnostmi, které jsou podrobně specifikovány ve stanovách společnosti.

III.

Způsob a prostředky ovládnání

3.1 Ovládající osoba je akcionářem Ovládané osoby, v důsledku čehož nakládá se 82% podílem na hlasovacích právech Ovládané osoby.

3.2 Ovládající osoba rovněž je jediným statutárním orgánem (předsedou představenstva) Ovládané osoby, v důsledku čehož vykonává výhradní obchodní vedení Ovládané osoby.

3.3 Ovládající osoba může v Ovládané osobě uplatňovat přímo i nepřímo rozhodující vliv ve smyslu § 74 ZOK.

IV.

Přehled jednání učiněných v posledním účetním období, která byla učiněna na popud nebo v zájmu Ovládající osoby nebo jí Ovládaných osob, pokud se takové jednání týkalo majetku, který přesahuje 10 % vlastního kapitálu Ovládané osoby, zjištěného z poslední účetní závěrky

4.1 Ve sledovaném období (od 1. 1. 2016 do 31. 12. 2016) nebyla učiněna žádná právní jednání na popud nebo v zájmu Ovládající osoby, která by se týkala majetku, jež přesahuje 10 % vlastního kapitálu Ovládané osoby, zjištěného z poslední účetní závěrky.

V.

Přehled vzájemných smluv uzavřených s Ovládající osobou nebo Propojenými osobami

a) Smlouvy mezi Ovládanou osobou a Ovládající osobou

Ve sledovaném období nebyla mezi Ovládanou osobou a Ovládající osobou uzavřena žádná smlouva.

Smlouvy za předcházející účetní období.

- **Pracovní smlouva o činnosti autorizovaného inženýra ze dne 1.7.2011**, na jejímž základě Ovládaná osoba provádí činnost provozování drážní dopravy a provádění dopravních staveb za stanovenou měsíční mzdu pravidelně každý měsíc.

b) Smlouvy mezi Ovládanou osobou a Propojenými osobami

- nebyly učiněny

VI.

Posouzení, zda Ovládané osobě vznikla újma, a posouzení jejího případného vyrovnání

6.1 Nebyla učiněna žádná plnění, jejíž důsledkem by vznikla Ovládané osobě újma.

VII.

Zhodnocení výhod a nevýhod plynoucích ze vztahů mezi Ovládanou osobou, Ovládající osobou a Propojenými osobami

7.1 Ze vztahů uzavřených mezi Ovládanou osobou a Ovládající osobou plynou pro Ovládající osobu výhody v podobě mzdy a odměny za výkon funkce předsedy představenstva, které Ovládající osoba od Ovládané osoby získává za výkon činnosti autorizovaného inženýra, resp. za výkon funkce předsedy představenstva. Mzda za vykonávanou činnost je obvyklá, resp. s ohledem na veliký rozsah činnosti, který Ovládající osoba pro Ovládanou osobu na základě pracovní smlouvy vykonává, lze vyplácenou mzdu považovat za nízkou, což je ovšem dáno snahou Ovládající osoby o maximalizaci hospodářského výsledku Ovládané osoby. Vztahy jsou realizovány za stejných podmínek jako s jinými obchodními partnery, pro žádnou stranu neznamenaají neoprávněnou výhodu či nevýhodu. Jedná se o vztahy, ze kterých nevyplývají pro Ovládanou osobu žádná rizika, ba naopak s ohledem na vztah mezi těmito osobami a osobní zájem Ovládající osoby o maximalizaci zisku Ovládané osoby je vznik potencionálních rizik výrazně omezen. Z činnosti Ovládající osoby ve prospěch Ovládané osoby vyplývají pro Ovládanou osobu oprávněné výhody, neboť znalosti a zkušenosti Ovládající osoby jakožto autorizovaného inženýra v oboru dopravních staveb poskytují obchodním partnerům Ovládané osoby dostatečné záruky za kvalitu činnosti vykonávanou Ovládanou osobou. Odměna za výkon funkce předsedy představenstva Ovládané osoby je víceméně pouze symbolická, neboť tato je opět stanovena s ohledem na maximalizaci hospodářského výsledku Ovládané osoby. Výhoda výkonu funkce předsedy představenstva Ovládané osoby Ovládající osobou je dána osobním zájem Ovládající osoby na řádném a efektivním řízení Ovládané osoby tak, aby tato dosahovala nejlepšího hospodářského výsledku.

VIII.

Závěr

8.1 Předseda představenstva Společnosti prohlašuje, že údaje obsažené v této zprávě jsou správné a úplné a že při zpracování této zprávy bylo postupováno v rozsahu všech informací a údajů, které má jednatel coby statutární orgán k dispozici nebo které při respektování péče řádného hospodáře zjistil.

V Trutnově dne: 15.3.2017

.....
Ing. Bruno Jakubec

Předseda představenstva společnosti Nor a.s.